



**Уральский
федеральный
университет**

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

**Институт государственного
управления и предпринимательства**

**Центр развития
местных сообществ и инициатив**



**СОЦИАЛЬНЫЕ
ПРАКТИКИ**



В рамках Дней науки Института государственного управления и предпринимательства Уральского федерального университета имени первого Президента России Б. Н. Ельцина 23 апреля 2019 года прошел *круглый стол «Стратегия устойчивого развития местных сообществ»*.

Мероприятие было инициировано и организовано Центром развития местных сообществ и инициатив Уральского федерального университета совместно с ассоциацией ведущих СО НКО Свердловской области «Социальные практики».

В круглом столе приняли участие представители тех организаций и структур, деятельность которых способна формировать *эко-структуру гражданского общества* в Свердловской области, обеспечивающую устойчивость отдельных территорий, качество жизни населения, вовлеченность местных сообществ в развитие своих городов и поселений, эффективность деятельности органов местного самоуправления и доверие к ним.

Содержательный диалог был поддержан экспертами Фонда поддержки и развития филантропии «КАФ» и Благотворительного фонда развития города Тюмени.

В представленном отчете сделана попытка обобщения позиций ключевых спикеров, участников и экспертов.

Во-первых, мы выделили ключевые высказывания, прозвучавшие на мероприятии и затрагивающие различные аспекты деятельности с местными сообществами со стороны власти, бизнеса, некоммерческого сектора. Эти высказывания позволяют высветить реализуемые в регионе практики и задействованные в этом направлении ресурсы, проблемы и возможные пути их решения.

Во-вторых, мы представили точки зрения экспертов, которые позволяют лучше оценить потенциал региона и сформировать определенное видение устойчивого развития его отдельных территорий.

О чем мы рассуждали?

1. О тех *сообществах*, с которыми идет взаимодействие;
2. О тех *результатах*, которые должны быть достигнуты и достигаются в этой работе;
3. О тех *практиках и ресурсах*, которые сегодня есть для эффективной работы в городах по данному направлению.

Аврорина Лариса Васильевна

Руководитель программ Фонда поддержки и развития филантропии «КАФ»



О ФОНДАХ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

Основные задачи фондов местных сообществ (ФМС) – привлечение ресурсов на свои ограниченные территории и поддержка проектов, направленных на будущее, а именно на социальное и даже экономическое развитие этих территорий. ФМС поддерживают всех, все организации и инициативные группы кроме политических и религиозных организаций.

Фонды стали переговорными площадками всех жителей... Они управляются коллегиальными органами, в которые входят и чиновники, и бизнес, и некоммерческие организации, и население.

За последние 20 лет роль фондов изменилась. Они ориентированы не на обслуживание крупных корпораций и благотворительных программ, а на развитие, мобилизацию собственных ресурсов территорий и населения, проживающего на ней, вовлечение малого и среднего бизнеса.

Наличие инновационных программ, проектов, хорошо прописанных социальных технологий, способствующих развитию самых разных социальных групп, – основа программной поддержки местной филантропии, где фонды занимают очень важное место.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Фонды перешли границу работы с крупным бизнесом. Они профессионально запускают сетевые социальные технологии, позволяющие увидеть точки роста, развития на конкретной территории (Добрый город... Социальный паспорт территории и т.д.).

Еще одной технологией развития является создание капитала местного сообщества, с процентов от которого поддерживаются различные социальные проекты.

Альянсы ФМС способствуют развитию самих организаций и развитию благотворительности на разных территориях.

Третьяков Антон Валерьевич

Директор департамента внутренней политики Свердловской области



О СТРАТЕГИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ ВЛАСТИ В РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Департамент внутренней политики в стадии создания. Сейчас мы определяем для себя перспективы деятельности, в которых взаимодействие с академических сообществом, с экспертами третьего сектора для нас очень важно и помогает.

Одно из важных направлений, которым мы планируем заниматься – *методическая помощь органам местного самоуправления в организации работы с общественностью муниципалитетов Свердловской области.*

Есть определенные недоработки во взаимодействии органов исполнительной власти, органов местного самоуправления с населением. Ранее принятые и устоявшиеся формы работы, к которым все привыкли себя изживают. В этом процессе играют определенную роль новые информационные технологии, которые позволяют гражданам быстро и эффективно обмениваться информацией между собой. Органы исполнительной власти и органы местного самоуправления не всегда успевают за этим информационным обменом, так как привыкли к тому, что есть 30 дней на ответ на обращение. Сегодня люди хотят услышать ответ власти здесь, и сейчас, и мы это понимаем.

Формат обращения к населению через официальные средства массовой информации и официальные сайты тоже себя изжил. Требуются новые формы взаимодействия. Некоторые из них уже успешно апробированы и на федеральном уровне, и в некоторых регионах. Мы ведем активно работу по подготовке..., первый шаг сделан к созданию в Свердловской области формата цифровой платформы, подобной таким платформам, как «Активный гражданин», «Активный горожанин». Важно то, какие задачи эта цифровая платформа будет решать. На наш взгляд, одной из важнейших будет возможность для органов местного самоуправления на этой платформе реализовывать общественную активность, информировать общественность о мероприятиях.

Одна из задач, которую мы должны взять на себя как орган исполнительной власти – *предоставление площадок и инструментов для горизонтального общения между некоммерческими организациями.*

Если мы выделили бюджетные деньги, то мы должны добиться максимальной эффективности их использования и расширения круга людей, которые охвачены деятельностью общественных организаций. Важно информационное и организационное сотрудничество организаций между собой. Это одна из важнейших наших целевых задач.

Нам очень интересен успешный опыт, любые наработки, мы будем стараться это изучать, в это погружаться в меру своих сил, возможностей, компетенций и полномочий.

Зверева Елена Владимировна

Председатель рабочей группы по развитию некоммерческих организаций, детского и молодежного движения Общественной палаты Свердловской области



О ПРОБЛЕМАХ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ, С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Молодежь не может выстроить диалог с властью в продвижении своих идей и инициатив. В Свердловской области крупные и устойчивые организации возглавляют «динозавры молодежной политики». Нужно делать выводы. Это люди, которые уверены в том, что они делают правильное дело, имеют багаж знаний, опыт взаимодействия с органами власти, органами местного самоуправления, СМИ. К большому сожалению, мы так и не смогли сегодня воспитать ту молодежь, которая уважала бы власть.

Мы не смогли выстроить информационную стратегию в регионе, когда попыток было огромное количество. Например, не менее 5 раз закладывался бюджет на молодежные порталы в регионе, которых так и не появилось. А студенты сегодня ищут и получают информацию из социальных сетей.

Мы до сих пор, имея богатый опыт программной деятельности, не можем выстроить взаимодействие на уровне региональных организаций, которые имеют четкую членскую базу, четкую структуру, и где каждый несет личную ответственность за те программы и проекты, которые он реализует.

В регионе растерян потенциал экспертного сообщества. Опыт ведущих нужно и важно использовать.

Общественную палату Свердловской области заботит существование, выживание, деятельность, инициатива движений, фондов, молодежных инициативных групп в муниципалитетах региона. Региональные организации, которые функционируют в крупных городах, как правило, чувствуют себя комфортно, но в муниципалитетах картина иная. Они не менее инициативны, талантливы и креативны, но организационно, методически, экспертно они очень слабы. Это направление очень важно.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Важно формирование четкого устойчивого экспертного сообщества, которое было бы признано коллегами, могло бы аргументировано вести диалог, работать вместе с властью, которое могло бы убедить бизнес вкладывать средства в социальное развитие территорий и поддержку активности местных сообществ.

У нас есть экспертное сообщество, которое достоверно, своевременно могло бы дать комментарии в СМИ, понимая цель, задачи, последствия своей позиции.

Включение региональных организаций в работу с организациями, инициативными группами в муниципалитетах региона может сильно помочь в мобилизации разных социальных инициатив, развитии деятельности некоммерческих организаций.

Чащухина Наталья Викторовна

Исполнительный директор Благотворительного фонда «Синара»



О СИСТЕМНОЙ РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ И ЕЕ РЕЗУЛЬТАТАХ

На региональном уровне действительно в некоммерческом секторе очень серьезный креатив. Мы открываем 1 этап грантового конкурса и впервые этот конкурс перешагнул пределы Свердловской области. Мы нашли методическую базу, экспертную поддержку. За несколько лет мы пришли к системе, когда мы предлагаем некоторую материальную поддержку на социально-значимый проект сроком реализации от 3 до 12 месяцев.

Мы пристально следим за работой в проектах со СМИ, за вовлечение волонтеров. Речь идет о вовлечении совершенно разных местных сообществ, чтобы проекты не были точеной поддержкой и раздачей денег.

Практика показывает, что грантовые конкурсы – это одна из лучших форм поддержки социальных инициатив в России. Все достаточно прозрачно. Эффект либо есть, либо его нет.

НКО не были готовы работать со СМИ. Мы способствуем информационной открытости НКО. Как минимум группы в социальных сетях, всевозможные публикации на местных ресурсах. И это работает.

Не все эффективные проекты, которые подаются настолько затратны, насколько это может показаться. Часто возможный лимит организации даже не исчерпывают.

Мазуровский Даниил Владимирович

Вице-президент Уральской торгово-промышленной палаты



О РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ В РЕГИОНЕ

Всегда интересны те социальные практики, которые приносят результаты. Сама Уральская торгово-промышленная палата (УТПП) интегрирует не только бизнес сообщества различной отраслевой направленности, но и предпринимателей, имеющих общие интересы, например, предпринимателей-женщин. Они ставят важные социальные вопросы и решают их.

Очень сильно в регионе кружковое движение, объединяющее всех тех, кому интересно дополнительное образование. УТПП интересны новые эффективные технологии, которые подобные сообщества генерируют и развивают.

Очень перспективной зоной в нашем регионе является социальное предпринимательство.

В УТПП есть комитет по социальным проектам. У него есть своя стратегия развития, а именно выстраивание взаимодействия некоммерческих организаций с крупными корпорациями.

Барова Вера Владимировна

Исполнительный директор Благотворительного фонда города Тюмени



О РАЗВИТИИ РЕСУРСНЫХ ЦЕНТРОВ В УРФО

Основная проблема сектора – проблема партнерства. Мы привнесли из благотворительного фонда города Тюмени в УрФО свои ресурсы поддержки СО НКО. Сегодня в альянс ФМС УрФО входит 11 организаций. Приоритет фонда определяет сам фонд, исходя из проблем возможностей и запросов своей территории.

Основной источник существования фондов – это реализация программ из средств местного бизнеса.

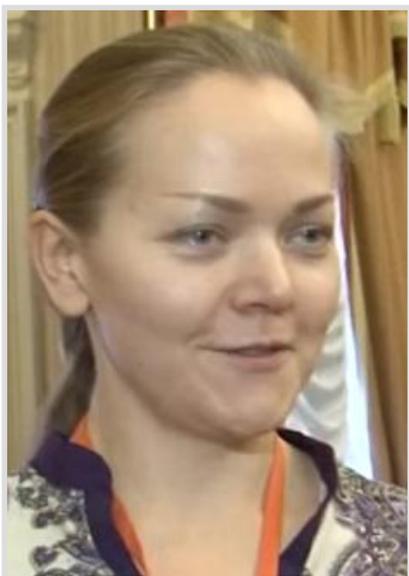
Культура взаимодействия ресурсных центров на территории УрФО заведена нами как мода в Свердловской области раньше, чем в нашем регионе.

О ПЕРСПЕКТИВАХ РАБОТЫ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Органам власти сегодня важно просто исполнять российское законодательство, но никто собственно не спешит. Требования законодательства должны быть обязательны для всех регионов.

Фонд президентских грантов приводит в пример Ханты-Мансийский округ, где фонд выступает администратором всех бюджетных средств на поддержку НКО. Но эта история не совсем удачна для всех других, потому что агрегатор этой большой площадки слишком дорог.

Котельникова Оксана Владимировна
Учредитель Фонда городских инициатив



О РАБОТЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Мы работаем не только с сообществами социальной направленности, но и с теми, кто хочет развивать свою территорию, решать такие проблемы? Как зоозащита, экология. Мы работаем с неинституционализированными группами, со всеми теми инициативами, которые возникают, развиваются, угасают. Наша миссия – сделать Екатеринбург городом, который осознанно выбирают городом для жизни.

Проблемой, которую надо решать, и мы стараемся решать – неготовность к сотрудничеству. Сейчас мы запускаем центр социальных практик «Дом Маклецкого», который находится в центре Екатеринбурга.

4 этаж будет резиденцией городских инициатив, где есть три пространства, а именно коворкинг для некоммерческих проектов и образовательных модулей, а также 2 помещения, которые будут предоставляться на время от 6 до 12 месяцев для повышения устойчивости инициатив.

О ПЕРСПЕКТИВАХ РАБОТЫ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ ИЛИ ТОЧКИ ПЕРЕСЕЧЕНИЯ

В 2017-2018 году мы реализовали технологию «Городские завтраки» как глубокое знакомство, после которых зародились совместные интересные проекты.

Вторая интересная технология, которую можно продвигать по всему региону – «Ночь городских сообществ». Это формат, который делают несколько организаций совместно. В Екатеринбурге она пройдет в этом году в третий раз.

Нам хочется, очень нужно создавать портал, который представляет все возможности для реализации инициатив. Как человеку организовать свою инициативу или как присоединиться к другой. Это не только социальные инициативы, но и все то, что развивает город.

Нужно развивать устойчивость проектов, в первую очередь, это социальное предпринимательство. Но есть и другие форматы устойчивости.

Нужно заниматься исследованием гражданской активности и ее проблем, мы хотим находить ресурсные, человеческие, институциональные условия для того, чтобы притягивать туда больше совершенно разных людей.

Ананьина Вера Демьяновна

Исполнительный директор Благотворительного фонда «Первоуральск 21 век»



О РАБОТЕ ФМС, ЕГО ЗАДАЧАХ И РЕЗУЛЬТАТАХ

За неполные 19 лет наш фонд смог объединить на территории невероятное число предпринимателей, волонтеров, мы сформировали движение, банк данных талантливых, активных людей.

Пик развития фонда приходился на период расцвета бизнеса, который ежегодно переводил пожертвования, было относительно легко, мы проводили конкурсы грантов. Было удобно всем и бизнесу, и власти, и НКО. Но в 2008 году нам пришлось искать новые формы фандрайзинговых подходов, благотворительная копилка пополнялась непросто.

Сегодня бизнес просел, но мы смогли собрать почти 1000000 за 2018 год через творческие мероприятия. В мае у нас пройдет интереснейших благотворительный проект «Достояние республики», когда известные люди города исполнят песни М. Танича. 216 000 рублей мы смогли собрать, организовав «Дамский базар».

Мы смогли в одном мощном проекте «Живые родники» объединить 22 бизнес-компании, 423 волонтеров, расчистили 23 источника, убрали несанкционированные свалки. За годы своего существования фонд смог добиться главного – объединить для добрых дел самых разных людей не зависимо от их кошелка, не зависимо от их социального статуса.

За период нашего существования сменилось 6 глав, не всегда у нас все было гладко. Но нам было очень важно сотрудничать с органами местного самоуправления. Ежегодно администрация активно принимает участие в формировании пула проектов, их оценке. Руководители всегда принимают участие в оценке результатов проекта, видят наши результаты, хорошо понимают всю важность этой работы для населения.

Бучельникова Лариса Владимировна

Директор АНО «Семья детям»



О ТРЕНДАХ В РАЗВИТИИ НЕКОММЕРЧЕСКОГО СЕКТОРА

В начале 2000-х годов дружить НКО не очень получалось. С недавнего времени появился тренд объединяться. Нам это необходимо, и мы это делаем, чтобы совместно работать.

Сотрудничество с государством переросло на новый уровень. Если раньше мы сотрудничали в рамках конкретных проектов, то сегодня в какие только комиссии мы не входим. Я в разных организационных советах, в которые приглашают все министерства, Правительство, у уполномоченного по правам ребенка вхожу в экспертный совет.

Бойко Ольга Яковлевна

Директор СООБО «Диспо-Центр»



О ФОКУСАХ ЭФФЕКТИВНОГО МЕЖСЕКТОРНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В РЕГИОНЕ

Нужно обратить внимание на три ключевых слова, которые сегодня прозвучали. Это *эффективность* любого социального проекта, любой социальной практики. Я не уверена, что на сегодняшний день, что мы можем четко определить, что является критерием эффективности нашей деятельности. Не секрет, что эти критерии могут быть у организации одни, у целевой аудитории другие, у власти третьи. Стоит вопрос: Как свести эти подходы к единой шкале? Думаю, что через разработку единого стандарта, и его применения, что на муниципальном, что на региональном уровнях. На региональном уровне это очень важно так, как должны распределяться средства, ресурсы и строится взаимодействие. Сегодня мы не понимаем часто, кто, на каком основании выделяет ресурсы, какой от этого эффект, и как, и кем он вообще оценивается.

Второе важное слово – *экспертность*. У нас есть разные виды экспертов. Есть такие, которые сами себя таковыми считают. Есть назначенные кем-то экспертом. Властью либо бизнесом по каким критериям не очень понятно. Формирование экспертного сообщества тесно связано с эффективностью деятельности третьего сектора.

Третье слово – *потребности*. Строить социальные проекты из воздуха или может быть из наших, иногда даже очень интересных представлений можно, но в результате можно сильно разойтись с тем, что реально нужно людям. В этой ситуации мы можем красиво, превосходно отчитаться о красивом звонком проекте, а людям то в действительности нужно совершенно другое.

Смирнова Яна Геннадьевна
Директор АНО «УралДобро»



О ФОРМИРОВАНИИ ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА

Сегодня много звучало слово *взаимодействие*. Мы ставим эту тему предельно конкретно – информационное взаимодействие и формирование единого информационного пространства. В принципе информация – есть основа прямого, правильного и прозрачного взаимодействия.

Мы создали закрытую группу в ФБ «НКО Урал», где тестировали новые принципы, когда вовлекаются все субъекты, когда все участники могут самостоятельно ставить информацию, могут выступать экспертами.

Мы тестируем в маленьком сообществе большие принципы вовлеченности и взаимодействия общественности в принятии решений. В разработке у нас информационный портал «НКО-Урал», который будет работать на принципе сетевого взаимодействия.

Важна культура созидателей, когда мы объединяем тех, кто создает, кто самостоятельно готов делать и создает вокруг себя активность.

Черток Мария Михайловна
Директор Фонда поддержки и развития филантропии «КАФ»



О ГЛОБАЛЬНЫХ И ЛОКАЛЬНЫХ ТЕНДЕНЦИЯХ В РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВЕННОЙ АКТИВНОСТИ, О РЕСУРСАХ РЕГИОНА И ПЕРСПЕКТИВАХ УСТОЙЧИВОСТИ

В 1997 году я была в Екатеринбурге у меня было чувство, что организации между собой не дружили. Важно, что у вас сегодня происходят коалиционные процессы.

На уровне всей России, всего мира мы видим трансформацию общественной деятельности, к которой мы все имеем непосредственное отношение. И связано это с тем, что ранее гражданская деятельность выражалась через деятельность конкретных организаций, но сейчас *продуктивный бульон общественной инициативы* становится гораздо менее привязан к конкретным институциональным формам. Поэтому слово «сообщества» хорошо передает суть этого перехода, потому что в конечном итоге становится не важно коммерческая организация или некоммерческая, социальные предприниматели выражают свое отношение или просто группа активистов, или же это сообщество на уровне

поселка или города. Это может быть сообщество профессиональное или этническое, которые собираются для того, чтобы создать какое-то иное будущее для себя и для тех, кто вокруг них находится.

Конечно никуда не денутся НКО, которые предоставляют услуги конкретным группам, но даже в этом взаимодействии возникают какие-то новые тенденции и итоги, так как нельзя уже что-то делать для людей без этих людей. Сегодня нужно не только их спрашивать о тех услугах, в которых они нуждаются, но и частично вовлекать их в сам процесс оказания. Вопрос эффективности находится в этом взаимодействии тех, кто в услуге заинтересован и теми, кто является ее держателем. Все просто, если изменения в жизни людей не возникает, значит грош цена существующим критериям эффективности.

Разные статусы субъектов размываются, практически все являются активными членами сообщества. В конечном итоге важно найти конфигурирующий принцип, который объединит общие интересы. Он должен помочь их выявить, помочь продвинуть и реализовать.

Старые некоммерческие организации находятся в плену своих представлений, сегодня важно уметь организовать людей вокруг их интересов, их какой-то мечты о том обществе, в котором они хотят жить. Это требует новых способностей, новых профессиональных квалификаций, с которыми мы не знакомы. Это новые рубежи за счет, которых общество может консолидироваться по горизонтали, а не сверху.

Созданный центр развития местных сообществ и инициатив в УрФУ – новый субъект, новая единица в активном насыщенном секторе региона, который даст новый импульс всем этим процессам. С одной стороны, у центра есть доступ к молодому студенческому ресурсу, к людям, которые по-другому смотрят на жизнь и умеют все по-другому делать. С другой стороны, у центра есть возможность обобщить, за счет исследований увидеть, где есть точки роста, ресурсы и консолидировать людей вокруг этих точек роста и ресурсов.

Я вижу новые профессиональные возможности, связанные с образованием сообществ, с моделированием сообществ, которые центр может привнести в некоммерческий сектор как инновацию не только в Свердловской области, но и в масштабах России.

Клюев Алексей Константинович

Директор Института государственного управления и предпринимательства



О СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗОНАХ В РАЗВИТИИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ В РЕГИОНЕ

В выступлениях выделены важные точки пересечения интересов и возможностей активных, заинтересованных сильных экспертов в регионе: сообщества – власть; сообщества – ФМС; сообщества – инициативные креативные люди. Упаковка, выявление, работа, коммуникация с креативными людьми. Университета в вашей жизни нет. Университеты не звучат как участники региональной экосистемы благотворительности. Это и не хорошо, и не плохо.

Сегодня возникает новая ситуация, когда от конкуренции, те, кто смотрит вперед, переходят к взаимодействию. Университеты сами к вам придут, может быть даже, не спрашивая вас, так как университеты работают с будущим. И когда мы говорим о будущем, то мы понимаем, что работа с сообществами – это очень большая сфера, которая будет возрастать, увеличиваться совершенно определенно.

Наши интересы – анализ новых практик взаимодействия сообществ, власти, некоммерческого сектора для решения общих задач. Мы хотим, чтобы наше обучение стало практико-ориентированным. Решение конкретных социальных задач – компетенция, которую мы хотим формировать у наших студентов.

Мы все говорим о бедах и проблемах молодежи, об инфантилизме, эгоцентризме нового поколения, но никак кроме включения в социальные практики нельзя сформировать ни социальную ответственность, ни социальную ориентированность. Для нас это важная тема и мы хотим над ней работать.

Мы хотим сформировать для студентов новый трек профессионального развития. Традиционно работодатели университетских выпускников крупные заводы, фабрики, корпорации. Мы хотим сформировать для наших ребят новый список работодателей из НКО, также новые практики, новые структуры, новые сети, которые вы создаете для нас интересный объект исследования.

В целом надо обсуждать такое понятие как экосистема гражданского общества, то, как она трансформируется, и то, кто в ней является сегодня стейкхолдерами и участниками.

Костарева Мария Михайловна

Региональный координатор фонда «Нужна помощь» в Свердловской области



Объединить усилия всех присутствующих и разработать информационную стратегию деятельности НКО. Преподаватели вытащили замечательную картинку вчера на пленарной дискуссии, что в общественном мнении некоммерческие организации ассоциируются с протянутой рукой. Нужно формировать новую историю.

Лазарева Лариса Владимировна

Президент СР ОО «Аистенок»



Запускаем клуб руководителей НКО и лидеров социальных проектов. Приглашаем всех на нашу площадку (г. Екатеринбург, улица Опалихинская, д.15) 24.05.2019 г., мы будем дальше оценивать наши ресурсы и смотреть куда двигаться.

Гуткина Ирина Ароновна

Директор СР БОФ «Екатеринбургский еврейский культурный центр «Менора»



Мы идем к устойчивому развитию. Давайте все вместе создавать дорожную карту. Что нужно сделать за три года, чтобы мы перестали все думать только про гранты. Важно, чтобы мы помогли муниципалитетам, региональным властям, что может быть наиболее актуально сегодня. Чтобы мы взяли самое лучшее, что сегодня есть. Здесь организации, которые работают в системе.

Унсович Игорь Владимирович

ОО «Вместе ради жизни»



У нас есть интересные точки развития сектора. По тематике интересы местные промыслы. По инфраструктуре и людям – сеть библиотек по всему региону. По проблеме, как это не печально – онкология.

Аврорина Лариса Васильевна

Как меняются роли и приоритеты фондов. Появился такой критерий как доверие к организации, второй критерий «выстраивание отношений с сообществами», выстраивание отношений с донорами и властью может стать основой для движения.

Черток Мария Михайловна

Надо не разрушать строить совсем другой образ благотворительности, близкой к людям. Главное, чтобы это было про доброту, общее и интересное для всех. В нескольких городах есть областные кампании, скоординированные движения, когда проходит «Щедрый вторник».

Щёлкова Виктория Александровна

Директор Центра развития местных сообществ и инициатив



Проведенное мероприятие позволило собрать экспертное сообщество – инициативных, деятельных, вовлеченных в свое дело людей, от которых во многом зависит развитие региона, жизнь людей, проживающих в разных городах области, их доверие к инициативам власти, бизнеса, общественных организаций.

Материалы данной встречи мы целенаправленно представили без какой-либо аналитики. Каждый может рассматривать мнения собравшихся экспертов как *руководство к действию, предмет диалога, основу сотрудничества.*

В разработке и реализации концепции Свердловской области как территории доверия и конструктивного взаимодействия власти, бизнеса, третьего сектора с местными сообществами мы в самом начале пути. Центру развития местных сообществ и инициатив Уральского федерального университета удалось запустить очень важные общественные процессы, которые мы готовы и дальше активно продвигать как социальную инновацию, сопровождать, оказывая экспертную, организационную, исследовательскую поддержку.

Информацию о нашем потенциале – исследовательских проектах, экспертном сообществе, направлениях деятельности и ближайших мероприятиях вы можете найти на нашем сайте <http://igup.urfu.ru/nko>